| | | |
|---|---|---|
| ADIB ASOCIATIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA BACAU | **Raport privind activitatea SC CRAB SA pentru anul 2022** | **Nr. Inregistrare: 639/15.06.2023** |
| | | **Nr. pagini 12** |
| | | **Exemplar nr. 1** |

# Raport privind activitatea SC CRAB SA pentru anul 2022

Întocmit în conformitate cu prevederile art. 58 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr.111/2016

- Intreprinderea publică: SC Compania Regională de Apă Bacău SA
- Autoritatea Tutelară: Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Bacău

Încă din anul 2007 au fost demarate procedurile pentru constituirea Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Bacău motivat de faptul că realizarea în comun a proiectelor de dezvoltare a infrastructurii aferente serviciilor de bază a strategiei de dezvoltare la nivelul județului Bacău și furnizarea în comun a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare sub coordonarea și responsabilitatea unei singure entități, ar determina o mai mare eficiență.

Serviciul de alimentare cu apă și de canalizare se află sub monitorizarea și responsabilitatea Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Bacău, cu scopul de a se asigura alimentarea cu apă și apă uzată pentru toți utilizatorii. Acesta cuprinde și activități de captare, tratare, transport, înmagazinare și distribuție.

Pentru a acoperi o parte din măsurile necesare conformării cu standardele Uniunii Europene, România beneficiază de fonduri pentru sectorul de mediu, pentru noua infrastructură. Fondurile UE destinate conformării în domeniul apei și apei uzate sunt acordate numai unor operatori regionali, creând astfel premisele unei eficientizări a serviciilor, cu precădere la nivel de județ, după modele și criterii din alte tări membre ale Uniunii Europene.

Astfel, crearea unui operator la nivel de județ și accesarea de fonduri europene de la Uniunea Europeana a fost soluția fezabilă pentru atingerea obiectivelor propuse, alături de resursele financiare mai mici alocate la nivelul local sau guvernamental.

Serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare este realizat de SC Compania Regională de Apă Bacău SA în baza Contractului de Delegare a gestiunii serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare nr.556/2006/29.11.2010.

S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A. a fost înființată prin fuzionarea dintre S.C. CAB S.A. și S.C. APA SERV S.A., conform sentinței civile nr.347/20.09.2010 a Tribunalului Bacău.

S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A. este operator licențiat în sfera serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, prin ordinul nr.57 din 24.01.2011, prin care s-a aprobat eliberarea licenței clasa I pentru serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare. Prin Ordinul ANRSC nr.08/11.01.2021 s-a aprobat eliberarea licenței clasa 1 pentru serviciul public de alimentare cu apă și canalizare, valabilă până la data de 26.01.2026.

La sfârșitul anului 2022, un număr de 23 de membri ai ADIB aveau serviciul de apă și/sau canalizare delegate operatorului regional Compania Regională de Apă Bacău S.A dintr-un total de 89 de asociați.

Potrivit art. 58 alin.(1) din OUG nr.109/2011 „Autoritatea publică tutelară elaborează în fiecare an un raport privitor la întreprinderile publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritate ori în portofoliu. Raportul este publicat pe pagina de internet a autorității publice tutelare până la sfârșitul lunii iunie a anului în curs."

Conform art. 27 alin. (3) din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare, pentru operatorii cărora li s-a delegat gestiunea serviciului de utilități publice, în baza unui contract de delegare a gestiunii încheiat cu o Asociație de Dezvoltare Intercomunitară, în numele și pe seama Unităților Administrativ Teritoriale.

Luând în considerare cele de mai sus, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Bacău, în exercitarea atribuțiilor de autoritate tutelară a S.C. Compana Regională de Apă Bacău S.A., a întocmit prezentul raport privind activitatea societății pe anul 2022.

## A) Politica de Acționariat a Autorității Tutelare

### *a) Obiectivele politicii de acționariat prevăzute în contractul de mandat*

În structura acționariatului Companiei Regionale de Apă Bacău nu s-au produs modificări în anul 2022, astfel structura este următoarea:

| Actionar | Numar de actiuni | Procent actiuni detinute |
|---|---|---|
| Municipiul Bacau | 1.235.000 | 51,36% |
| Judetul Bacau | 1.101.983 | 45,82% |
| Orasul Darmanesti | 3.832 | 0,16% |
| Orasul Tg. Ocna | 3.606 | 0,15% |
| Comuna Dofteana | 2.967 | 0,12% |
| Comuna Nicolae Balcescu | 2.478 | 0,10% |
| Comuna Margineni | 2.403 | 0,10% |
| Comuna Poduri | 2.200 | 0,09% |
| Orasul Buhusi | 2.174 | 0,09% |
| Comuna Balcani | 2.141 | 0,09% |
| Comuna Racaciuni | 2.131 | 0,09% |
| Municipiul Moinesti | 1.974 | 0,08% |
| Comuna Agas | 1.837 | 0,08% |

| Actionar | Numar de actiuni | Procent actiuni detinute |
|---|---|---|
| Comuna Faraoani | 1.553 | 0,06% |
| Comuna Beresti Tazlau | 1.551 | 0,06% |
| Comuna Manastirea Casin | 1.495 | 0,06% |
| Comuna Targu Trotus | 1.428 | 0,06% |
| Comuna Berzunti | 1.425 | 0,06% |
| Comuna Corbasca | 1.420 | 0,06% |
| Comuna Rachitoasa | 1.417 | 0,06% |
| Comuna Letea Veche | 1.341 | 0,06% |
| Comuna Pargaresti | 1.287 | 0,05% |
| Comuna Magiresti | 1.279 | 0,05% |
| Comuna Stanisesti | 1.273 | 0,05% |
| Comuna Filipesti | 1.271 | 0,05% |
| Comuna Sanduleni | 1.145 | 0,05% |
| Comuna Stefan Cel Mare | 1.142 | 0,05% |
| Comuna Motoseni | 1.070 | 0,04% |
| Comuna Solont | 1.067 | 0,04% |
| Comuna Casin | 1.065 | 0,04% |
| Comuna Parincea | 1.056 | 0,04% |
| Comuna Hemeiusi | 1.004 | 0,04% |
| Comuna Palanca | 1.001 | 0,04% |
| Comuna Ungureni | 993 | 0,04% |
| Comuna Brusturoasa | 934 | 0,04% |
| Comuna Plopana | 864 | 0,04% |
| Comuna Cotofanesti | 859 | 0,04% |
| Comuna Scorteni | 852 | 0,04% |
| Comuna Dealu Morii | 848 | 0,04% |
| Comuna Gaiceana | 844 | 0,04% |
| Comuna Lipova | 785 | 0,03% |
| Comuna Buciumi | 785 | 0,03% |
| Comuna Secuieni | 770 | 0,03% |
| Comuna Strugari | 705 | 0,03% |
| Comuna Traian | 701 | 0,03% |

| Actionar | Numar de actiuni | Procent actiuni detinute |
|---|---|---|
| Comuna Ardeoani | 701 | 0,03% |
| Comuna Prajesti | 651 | 0,03% |
| Comuna Vultureni | 625 | 0,03% |
| Comuna Sarata | 566 | 0,02% |
| Comuna Tatarasti | 561 | 0,02% |
| Comuna Colonesti | 556 | 0,02% |
| Comuna Izvorul Berheciului | 494 | 0,02% |
| Comuna Damienesti | 437 | 0,02% |
| Comuna Birsanesti | 10 | 0,0004% |
| Comuna Blagesti | 10 | 0,0004% |
| Comuna Caiuti | 10 | 0,0004% |
| Comuna Cleja | 10 | 0,0004% |
| Comuna Girleni | 10 | 0,0004% |
| Comuna Gioseni | 10 | 0,0004% |
| Comuna Gura Vaii | 10 | 0,0004% |
| Comuna Livezi | 10 | 0,0004% |
| Comuna Luizi Calugara | 10 | 0,0004% |
| Comuna Orbeni | 10 | 0,0004% |
| Comuna Pirjol | 10 | 0,0004% |
| Comuna Racova | 10 | 0,0004% |
| Comuna Saucesti | 10 | 0,0004% |
| Comuna Tamasi | 10 | 0,0004% |
| Comuna Valea Seaca | 10 | 0,0004% |
| Comuna Zemes | 10 | 0,0004% |
| Comuna Magura | 10 | 0,0004% |
| **Total** | **2.404.717** | **100%** |

***b) Indicatorii economico-financiari și nefinanciari, raportați la ținte asumate public prin bugetul de venituri și cheltuieli al S.C. CRAB S.A.***

| Nr. crt. | Indicator | UM | Anul 2020 | Anul 2021 | Anul 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Venituri totale | mii lei | 79.404 | 79.240 | 91.855 |
| 2. | Cheltuieli totale | mii lei | 79.088 | 79.010 | 90.959 |
| 3. | Venituri din exploatare | mii lei | 78.173 | 78.475 | 90.293 |
| 4. | Cheltuieli din exploatare | mii lei | 76.621 | 77.058 | 89.131 |
| 5. | Venituri financiare | mii lei | 1.230 | 765 | 1.562 |
| 6. | Cheltuieli financiare | mii lei | 2.467 | 1.952 | 1.828 |
| 7. | Rezultat brut | mii lei | 315 | 229 | 895 |

În ceea ce privește veniturile din exploatare, s-au realizat în procent de 144,11%

În anul 2022 s-au estimat a se realiza venituri din exploatare în valoare de 78.920 mii lei, fiind depășite cu 11.373 mii lei ajungându-se la suma de 90.293 mii lei. Acest lucru s-a datorat creșetrii numărului de clienți deserviți și a veniturilor din alte activități dar și a extinderii ariei de operare.

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății s-a aflat politica tarifară construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor prin diminuarea pierderilor comerciale și administrative printr-o serie de acțiuni la nivelul întergii arii de operare.

Profitul net realizat a fost influențat negativ de rezultatul financiar, cheltuielile financiare - 1.828.363 lei au fost mai mari decât veniturile financiare - 1.562.199 lei.

În exploatare compania a înregistrat un rezultat pozitiv de 1.161.761 lei profitul net fiind de 895.597 lei.

Compania nu a înregistrat datorii către bugetul de stat, totodată aceasta a achitat integral cele două rate către BERD în valoare totală de 1.780.416 euro/ 8.776.710 lei.

S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A. a încheiat anul 2022 cu un număr efectiv de salariați de 655, față de cel bugetat la începutul anului de 656, cu un număr de 64 de salariați care au încetat raporturile de muncă cu societatea și 63 de persoane nou angajate.

***c) Evoluția participației statului la S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A.***

Pe parcursul anului 2022 nu s-a produs nicio modificare privind participația statului la S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A.

***d) Valoarea dividendelor repartizate – acționari:***

S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A. a încheiat anul 2022 cu un profit net de 850.817,55 lei.

Ordonanța 198/2005 actualizată privind constituirea Fondului IID prevede la art.9, lit. a) : „Soldul minim al Fondului IID la sfârșitul fiecărui semestru portivit art.11, trebuie să acopere cel puțin serviciul datoriei publice constând în rate de capital, dobânzi, comisioane și alte costuri aferente împrumutului datorat pentru următorul an al fiecărui exercițiu financiar până când împrumutul sau împrumuturile pentru cofinanțarea proiectelor finanțate prin asistență financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene … sunt lichidate sau anulate”;

Ținând cont de cele stipulate mai sus, profitul anului 2022 în valoare de 850.817,55 lei a fost repartizat astfel:

- 826.285,22 lei pentru constituirea fondului IID;
- Închiderea profitului în valoare de 24.532,33 lei rezultat prin corectarea erorilor contabile ale anilor precedenți.

***e) Selecția administratorilor și a directorilor, execuția mandatului acestora***

Consiliul de Administrație al societății Compania Regională de Apă Bacău S.A. este format din 5 membri, administratori independenți, respectiv 1 administrator executiv ( director general) și 4 administratori neexecutivi.

În cursul anului 2022 componența și mandatul Consiliului de Administrație nu a suferit modificări față de anul precedent, având următoarea componență în baza Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Companiei Regionale de Apă Bacău S.A. nr.1 din 23.01.2020:

1. Turcu Ovidiu Leonard – administrator neexecutiv, ales și președinte al Consiliului de Administrație, conform Hotărârii nr.1/13.09.2019 a Consiliului de administrație;
2. Chiper Nina – administrator executiv;
3. Popovici Luminița – administrator neexecutiv;
4. Pavăl Florin – administrator neexecutiv;
5. Zaharia Nicolae – administrator neexecutiv;

La nivelul anului 2022 Consiliul de administrație s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare.

Prezența administratorilor la ședințele lunare a fost de 100%, cazurile speciale fiind soluționate prin mandate de împuternicire și reprezentare acordate altor membri ai consiliului.

În primul semestru 01 – 06.2022, Consiliul de administrație al S.C. CRAB SA a emis un număr de 41 de decizii.

În al doilea semestru, în perioada 01.07 – 31.12.2022, Consiliul de administrație al S.C. CRAB SA a emis un număr de 44 de decizii.

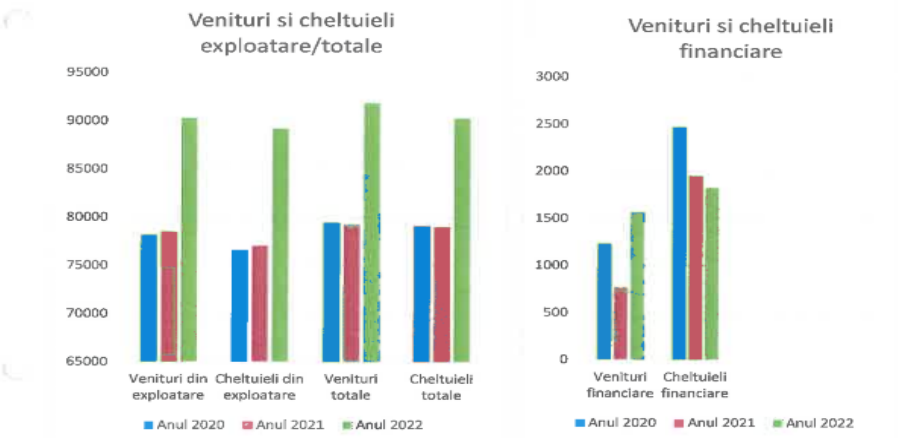
## B) MODIFICĂRI STRATEGICE ÎN FUNCȚIONAREA COMPANIEI REGIONALE DE APĂ BACĂU: FUZIUNI, DIVIZĂRI, TRANSFORMĂRI, MODIFICĂRI ALE STRUCTURII DE CAPITAL

În cursul anului 2022 nu au avut loc modificări strategice referitoare la fuziuni, transformări sau modificări ale structurii de capital.

Potrivit contractului de finanțare nr.423 din 03.12.2020, încheiat între Ministerul Fondurilor Europene în calitate de Autoritate de Management pentru P.O.I.M. și S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A. în calitate de Beneficiar, orice modificare strategică a Companiei nu poate avea loc decât cu consultarea și avizarea favorabilă de către Ministerul Fondurilor Europene.

## C) EVOLUȚIA PERFORMANȚEI FINANCIARE ȘI NEFINANCIARE A COMPANIEI REGIONALE DE APĂ BACĂU :

| Nr. crt. | Indicator | UM | Anul 2020 | Anul 2021 | Anul 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Venituri totale | mii lei | 79.404 | 79.240 | 91.855 |
| 2. | Cheltuieli totale | mii lei | 79.088 | 79.010 | 90.959 |
| 3. | Venituri din exploatare | mii lei | 78.173 | 78.475 | 90.293 |
| 4. | Cheltuieli din exploatare | mii lei | 76.621 | 77.058 | 89.131 |
| 5. | Venituri financiare | mii lei | 1.230 | 765 | 1.562 |
| 6. | Cheltuieli financiare | mii lei | 2.467 | 1.952 | 1.828 |
| 7. | Rezultat brut | mii lei | 315 | 229 | 895 |




Nivelul realizat al principalilor indicatori economici se prezintă astfel:

Veniturile totale, față de anii 2020, 2021 au crescut cu peste 15%. De asemenea veniturile din exploatare au crescut cu peste 15 % față de anii 2020, 2021.

Profitul brut a avut o creștere de 391,27 % față de anul 2021, datorat majorării tarifelor începând cu data de 01.01.2022, a creșterii veniturilor din producția vândută și extinderii ariei de operare.

Cifra de afaceri pentru anul 2022 a fost de 86.908.762 lei.

În anul 2022 au mai fost preluate următoarele sisteme:

1. Sistem de alimentare cu apă UAT Hemeiuș, comuna Hemeiuș ( protocol de preluare nr.4553 semnat în data de 08.04.2022);
2. Extinderi sistem de alimentare cu apă și sistem de canalizare din sat Traian, str. Bicăzeni și a sistemului de alimentare cu apă din satele Hertioana de Jos și Hertioana Razesi, com Traian ( Protocol d epreluare nr.7478/15.06.2022);
3. Extindere sistem de alimentare cu apă de pe str. 9 Mai, municipiul Bacău ( Protocol de preluare nr.5912/10.05.2022).

La data de 31 decembrie 2022, Compania Regională de Apă Bacău, asigura gestionarea serviciului de alimentare cu apă și/sau canalizare în 23 de UAT-uri: municipiile Bacău și Moinești, orașele Buhuși, Dărmănești și Tg. Ocna, comunele Ardeoani, Cașin, Cleja, Coțofănești, Dofteana, Faraoani, Filipești, Hemeiuș, Letea Veche, Măgirești, Mărgineni, Poduri, Prăjești, Ștefan cel Mare, Săucești, Tamași, Tătărăști și Traian.

**Fonduri europene:**

**Proiectul „Extinderea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Bacău", proiect fazat în POIM (POS Mediu – contract de finanțare nr.1222203/23-08-2011, POIM – Contract de finanțare nr.15/27-12.2016).**

În cadrul acestui Proiect fazat se continuă implementarea unui contract de servicii și a unui contract de lucrări după cum urmează:

1. CS2 - Auditul independent al proiectului,
2. CL7 – Construcție SEAU Dărmănești și construcție SEAU Târgu Ocna.

Progresul financiar este de 91,46%.
Sumele solicitate la rambursare sunt de 83.315.044, 15 lei
Progresul fizic este de 99,32%.

**Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Bacău, în perioada 2014 – 2022**

Pentru finanțarea acestui proiect, a fost semnat, în data de 03.12.2020, contractul de finanțare nr.423 și cuprinde 20 de contracte de lucrări din care 14 de tip „execuție" și 6 de tip „proiectare și execuție", 3 contracte de lucrări și 2 contracte de furnizare echipamente, utilaje și Dispecerat SCADA, în valoare totală de 2.284.742.200, 60 lei.

Conform Studiului de fezabilitate aprobat de JASPERS, valoarea Proiectului a crescut la valoarea de 2.795.387.010,60 lei fără TVA.

Progresul financiar este de 3,2 %.
Sumele solicitate la rambursare: 57.098.580,32

La data de 31.12.2022, situația contractelor de servicii/furniare/lucrări este următoarea:

Contractul de servicii de supraveghere a lucrărilor pentru contractul de lucrări CL 20, nr.890/2019, semnat cu SC Resourcing Environmental Consulting SRL se află în perioada de notificare a defectelor pentru o perioadă de 3 ani începând cu decembrie 2021.

Contracte finalizate:

Contractul de lucrări CL 20 – Realizare Stație de Demanganizare Gherăiești și reabilitare fronturi de captare

Valoare contract 31.423.094,29 lei ( fără TVA)
Acest contract a fost finanțat și ralizat prin asocierea Județului Bacău, a municipiului Bacău și a SC CRAB SA, în cadrul unui contract de asociere. Contribuția Consiliului Județean Bacău fiind de 95% iar contribuția Consiliului Local Bacău de 5%.

<u>În anul 2022 au fost finalizate următoarele contracte de furnizare:</u>

CF2 format din Lot1 și Lot2: Procurare utilaje ( echipamente de detectare pierderi, echipamente de măsurare a presiunii și a concentrației de clor, echipamente de vidanjare)

LOT1: Echipamente pentru monitorizare procese/GIS detecția de trasee conducte metalice, prelocalizarea pierderilor de apă din rețelele de distribuție a apei și depistarea branșamentelor ilegale
Valoare contract: 1.120.500 lei ( fără TVA)
Contract finalizat în octombrie 2022
LOT2: Vechicule și echipamente operaționale
Valoare contract: 14.970.240 lei (fără TVA)
Contract finalizat în ianuarie 2023

CF3: Furnizare bunuri necesare funcționării UIP la nivelul Beneficiarului
Valoare contract: 47.840,09 (fără TVA)

Contract finalizat în decembrie 2022

În anul 2022 au fost semnate următoarele contracte de lucrări:

CL1 – LOT1: Extinderea și reabilitarea rețelelor de distribuție a apei și a rețelelor de canalizare în municipiul Bacău zona NORD
A fost încheiat contractul de execuție lucrări cu SC RECON & DOJE SRL, pe data de 21.12.2022.
Valoarea contractului este de 43.295.762,60 lei fără TVA
Termenul de execuție este de 20 luni și 36 luni perioada de garanție.

Reabilitarea aducțiunii de la Stejaru la Bacău și extinderea rețelelor de distribuție a apei și a rețelelor de canalizare în Mărgineni
S-a încheiat acordul contractul de lucrări nr.5153 din 24.11.2021 cu Asocierea S.C. Hidroconstrucția S.A. – asociat 1 – Lider de asociere, S.C. Electro – Alfa Internațional SRL
Valoare contract 144.266.953 lei ( fără TVA)
Durata de execuție: 36 luni + 36 luni Perioada de Notificare Defecte
S-a emis ordinul de începere a contractului cu data de 10.06.2022.

CL 6 – Reabilitarea aducțiunii de la Barajul Poiana Uzului, la stația de tratare Cărăboaia
Este încheiat contractul de lucrări nr.1306/29.04.2022 cu OCSA Construcții și Infrastructură, cu o valoare de 42.028.932,24 lei fără TVA
Termenul de execuție este de 33 luni și 36 luni perioada de garanție.
S-a emis ordinul de începere a contractului cu data de 31.05.2022.

Achizițiile directe realizate în anul 2022

Servicii de evaluare terenuri și servicii de întocmire documentație cadastrală în vederea exproprierii terenurilor afectate de investiția „ Reabilitarea aducțiunii de la Stejaru la Bacău și extinderea rețelelor de distribuție a apei și a rețelelor de canalizare în Mărgineni” – comuna Scorțeni – conctract ce a fost semnat la data de 23.05.2022.

**Indicatorii nefinanciari**

Gradul de conformitate a calității apei potabile

Pe parcursul anului 2022, Compania a furnizat consumatorilor apa la parametrii calitativi prevăzuți de normativele în vigoare. Acest lucru este susținut de buletinele de analiză pe care Direcția de Sănătate publică le-a emis în baza contractului încheiat cu SC CRAB SA.

Reducerea duratei de intervenție în rețelele de distribuție apă și de canalizare, de la depistarea/sesizarea defecțiunii până la remedierea acesteia

La nivelul companiei, în anul 2022 au fost înregistrate un număr de 1721 de evenimente ( deranjamente, defecțiuni curente, incidente și avarii) în arealul deservit, pentru soluționarea cărora au fost necesare, însumat, un total de 60.235 ore, rezultând o medie de 35 ore / avarie.

Reducerea duratei de răspuns în vederea soluționării cererilor clienților

În anul 2022, Compania a înregistrat la un număr de 3392 de cereri pentru aviz amplasament, de principiu, branșare apă, racordare la canalizare, trasări de rețele, parametri rețea

apă ( Debit, presiune) și vidanjări, transmise de către cosnumatori, cu o durată medie de răspuns de 12 zile / cerere.

## D) POLITICILE ECONOMICE ȘI SOCIALE IMPLEMENTATE DE ÎNTREPRINDERILE PUBLICE AFLATE ÎN PORTOFOLIUL AUTORITĂȚII TUTELARE ȘI COSTURILE SAU AVANTAJELE ACESTORA

Obiectivele fundamentale ale Companiei Regionale de Apă Bacău, ca operator regional sunt alimentarea continuă a abonaților cu apă potabilă de calitate corespunzătoare și colectarea, transportul și epurarea întregii cantități de apă uzată din aria de deservire.

În anul 2022 a fost realizată Strategia de reducere a pierderilor de apă, document strategic care face parte integrantă din Planul de Afaceri.

Operatorul trebuie să își mențină și îmbunătățească eficiența financiară pentru a continua implementarea programelor cu finanțare nerambursabilă și investițiile din surse proprii în scopul creșterii eficienței operaționale, la standarde tehnice şi de calitate conform normelor naţionale şi europene și la tarife în nivel de suportabilitate.

Prin aceste obiective strategice se urmărește:

**Eficiență economică**

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației;

**Modernizarea si îmbunătățirea serviciilor**

- Modernizarea, extinderea si reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată, în beneficiul populației și al mediului din aria de operare în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare, inclusiv sprijinirea de către operator a autorităților locale în vederea îmbunătățiri calității serviciului delegat.
- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;

**Orientarea către client**

- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legată de acțiunile întreprinse;
- Îmbunătățirea calității vieții populaţiei care trăiește în zona deservită, prin asigurarea

permanentă a serviciilor de apă potabilă și canalizare la nivelul standardelor europene;

- Informarea eficientă a utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional de apă;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural;

**Competență profesională**

- Creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;
- Crearea unui mediu favorabil învățării în companie și sprijinirea angajaților în a-i dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training.

**Grija pentru mediu**

- Gestionarea rationalã a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Implementarea eficientă a tehnologiilor de epurare moderne conform standardelor europene;
- Implementarea metodelor eficiente de gestionare a namolurilor.

**Grija pentru sănătatea populației**

- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calității apei potabile și apei uzate.

**Obiectivele activităţilor de bază şi ale activităţilor conexe din cadrul Companiei sunt:**

- creşterea cotei de piaţă a Companiei Regionale de Apa Bacau SA şi, în consecinţă, a numărului utilizatorilor serviciilor publice de apă şi de canalizare;
- întărirea poziţiei de piaţă şi perspective mai bune pentru dezvoltarea Companiei Regionale de Apa Bacau SA, prin extinderea reţelelor în actualele localităţi deservite şi în unele localităţi în care sistemul este sau poate fi eficientizat cu investiţii acceptabile;
- satisfacerea clienţilor prin îmbunătăţirea calităţii lucrărilor executate şi a serviciilor furnizate de către Compania Regionala de Apa Bacau SA;
- monitorizarea continuă a problemelor privind calitatea apei şi a mediului precum şi a unor activităţi care pot influenţa parametrii de calitate ai mediului;
- alinierea la Directivele UE managementul calităţii şi protecţiei mediului;
- reducerea pierderilor specifice de apă şi optimizarea consumurilor de materii prime, materiale şi energie.

**E) DATE PRIVIND OPINIILE CU REZERVE ALE AUDITORILOR EXTERNI:**

Prin raportul de audit elaborat la data de 04.05.2023 încheiat în baza contractului de prestări servicii nr.15679/15.12.2022, auditorul independent INTERCON SRL a audiat situațiile financiare ale S.C. Compania Regională de Apă Bacău S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2022.

În baza activităților care s-au desfășurat în cursul auditului situațiilor financiare, opinia auditorului a fost următoarea:

a) *„ Informațiile prezentate în Raportul administratorilor, care include și declarația nefinanciară pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;"*

b) *„ Raportul administratorilor care include și declarația nefinanciară, a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr.1802/2014, punctele 489 – 492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate;"*

*"În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la COMPANIA REGIONALĂ DE APĂ BACĂU SA și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2022, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect."*

*"Activitatea de audit a avut în vedere obținerea de probe suplimentare și adecvate pe a ne asigura că informațiile furnizate de către client cu privire la impactul creat de numărul mare de litigii asupra activităților sale, poziției financiare și performanțelor economice viitoare sunt adecvate, în contextul standardelor de raportare aplicabile."*

Din evaluările auditorului a rezultat că atât în notele la situațiile financiare cât și în raportul administratorilor au fost prezentate detaliat consecințele rezultate în eventualitatea pierderii unor procese aflate pe rolul instanțelor judecătorești asupra activității economice și poziției financiare, precum și măsurile luate pentru a nu fi afectată continuitatea activității viitoare.

Informațiile cuprinse în prezentul raport sunt furnizate de către Compania Regională de Apă Bacău și au drept scop evidențierea rezultatelor obținute de către aceasta în anul 2022, reflectând totodată gradul de realizare al obiectivelor strategice propuse și a indicatorilor de performanță și asigurarea transparenței activității desfășurate, în concordanță cu obligațiile ce îi revin potrivit legislației în vigoare.

**Întocmit,**

**Aparatul tehnic al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Bacău**